

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Škola:	Střední škola obchodní, České Budějovice, Husova 9
Projekt MŠMT ČR:	EU PENÍZE ŠKOLÁM
Číslo projektu:	CZ.1.07/1.5.00/34.0536
Název projektu školy:	Výuka s ICT na SŠ obchodní České Budějovice
Šablona III/2:	Inovace a zkvalitnění výuky prostřednictvím ICT
Číslo šablony:	VY_32_INOVACE_OBP_171
Předmět:	Obchodní provoz
Tematický okruh:	Obchodní logistika
Autor, spoluautor:	Ing. Kateřina Volfová
Název DUMu:	Řízení zásob
Pořadové číslo DUMu:	11
Stručná anotace:	
Materiál vysvětluje rovnici plánu zásobování a metodu řízení zásob (ABC)	
Ročník:	3.
Obor vzdělání:	63-41-M/01 Ekonomika a podnikání
Metodický pokyn:	Prezentace v MS PowerPoint na podporu výkladu učitele, lze využít i k samostudiu
Výsledky vzdělávání:	Žák umí použít metodu řízení zásob (ABC)
Vytvořeno dne:	15.8. 2013
Pokud není uvedeno jinak, uvedený materiál je z vlastních zdrojů autora.	

Řízení zásob

Zásady racionálního zásobování

1. Nakupujte jen to, co potřebujete
2. Nakupujte jen tolik, kolik potřebujete
3. Zvažujte náklady související s pořízením zásob (podle toho se rozhodujte kdy a kolik nakoupit)



Plán zásobování

Spotřeba + konečná zásoba

=

Počáteční zásoba + nákup

- Spotřeba – lze spočítat např. podle technické dokumentace, podle výtěžnosti nebo indexní metodou (vychází z minulého období)
- Konečná zásoba – určuje si firma s ohledem na počáteční zásobu
- Počáteční zásoba – na začátku období
- Nákup – neznámá, kterou počítáme z rovnice

Příklad

- Podnik plánuje na příští rok výrobu 8000 ks stolů. Norma spotřeby na jeden stůl je $0,4 \text{ m}^3$ řeziva. Normovaná konečná zásoba řeziva na sklade je 300 m^3 , zásoba k 10.10. letošního roku je 200 m^3 , očekávané dodávky řeziva do konce roku jsou 500 m^3 a očekávaná spotřeba řeziva do konce roku je 450 m^3 .
- Vypočtete:
 - a) Počáteční zásobu řeziva k 1.1.příštího roku
 - b) Spotřebu v příštím roce
 - c) Plánovaný nákup řeziva na příští rok

Příklad - řešení

a) Počáteční zásoba řeziva k 1.1. příštího roku

$$PZ = 200 + 500 - 450 = 250 \text{ m}^3$$

b) Spotřebu v příštím roce

$$S = 8000 \times 0,4 = 3200 \text{ m}^3$$

c) Plánovaný nákup řeziva na příští rok

$$250 + N = 3200 + 300$$

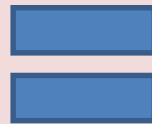
$$N = 3200 + 300 - 250 = 3250 \text{ m}^3$$

Řízení zásob

- Ve firmě je obrovské množství různých druhů zásob, ne všechny z nich mají pro podnik stejný význam, některé jsou potřeba ve velkém množství a některé pouze občas a v malých množstvích



- Je potřeba jednotlivé druhy zásob specifikovat a utřídit



Metoda ABC

ABC

- Tato metoda člení zásoby do 3 skupin:

1. Skupina A

- Především základní suroviny, které firma nezbytně potřebuje pro svou výrobu, tyto suroviny firma spotřebovává ve velkém množství a proto se jí vyplácí podrobně spočítat velikost optimální zásoby (metoda normování zásob)
- Zásoby, které jsou druhově málo početné, ale objemem finančních prostředků zaujmají v zásobách největší prostor

ABC

2. Skupina B

- zásoby, které se relativně snadno a rychle objednávají a jejich spotřeba už pro firmu není tak nákladově významná
- U těchto druhů zásob stačí stanovit a hlídat minimální skladový limit
- Počet druhů zásob je výrazně vyšší než u A, ale objemem spotřeby jsou tyto zásoby nižší než u A

ABC

3. Skupina C

- Takto skupina je počtem druhů zásob největší, ale objemem spotřeby ve finančním vyjádření je pro firmu nejméně významná
- Např. kancelářské potřeby, hygienické potřeby, čisticí prostředky...

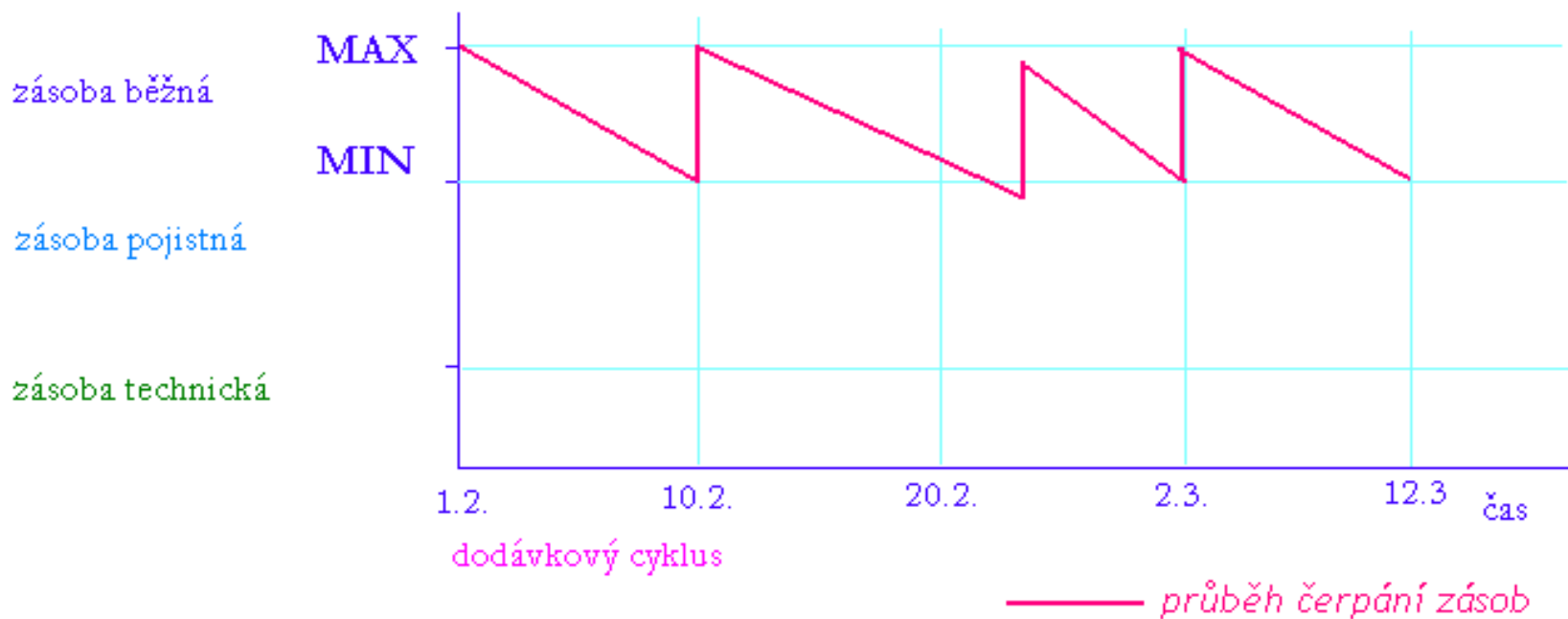
Metoda normování zásob

- skupina zásob A - pro firmu nejdůležitější a finančně nejnákladnější
- Pro řízení zásoby používáme metodu normování - dodávky zásob jsou v pevných dodávkových cyklech a je stanovena:
 - **časová norma zásob** (čas na který nám vydrží průměrná zásoba)
 - **normovaná zásoba v naturálních jednotkách** (fyzický objem zásoby průměrné)
 - **normovaná zásoba ve finančním vyjádření** (objem peněz průměrně vázaných v zásobách)

Metoda normování zásob

- Metoda normování zásob je velmi účinná, ovšem také pracná, protože každý druh zásob v podniku, které zařadíme do skupiny A musí mít zpracované výše uvedené ukazatele a jeho dodávky jsou v přesně stanovených termínech a množstvích.

Metoda normování zásob



Zdroj:http://www.ceed.cz/podnik_ekonomika/zasobovani_logistika/5561metoda_normovani_zasob.htm

Metoda normování zásob

- **zásoba běžná** - zásoba, ze které se průběžně vydává ze skladu podle požadavků výroby. MAX je maximální stav zásoby po dodávce od dodavatele, MIN je minimální stav zásoby těsně před novou dodávkou od dodavatele;
- **zásoba pojistná** - je množství zásoby na skladě navíc nad běžnou zásobu pro případ, kdy se dodavatel opozdí s dodávkou, tak, jak to můžeme například vidět v grafu ve třetím dodávkovém cyklu, kdy dodávka měla přijít 20.2., ale přišla až 23.2.
- **zásoba technická** - bývá pouze u některých druhů zásob, u kterých se požaduje z technologických důvodů čas na dosušení zásoby (dřevo) nebo dozrání (u některých sýrů) apod.
- **dodávkový cyklus** - čas mezi dvěma dodávkami od dodavatele.

Příklad

- Firma spotřebuje čtvrtletně 6000 tun materiálu, který nakupuje u tří dodavatelů. První dodává v 10 denním cyklu a má smlouvu na 3000 tun. Druhý dodává v 30 denním cyklu a má smlouvu na 1000 tun a třetí dodává nepravidelně a smlouva je na 2000 tun.

Příklad - řešení

- Průměrný dodávkový cyklus tohoto materiálu bude:

Dod.	DC – dny	x objem dodávek	= pomoc.výp.
1	10	3000 t	30 000
2	30	1000 t	30 000
3	15	<u>2000 t</u>	<u>30 000</u>
		6000 t	90 000

Průměrný DC = $90\ 000 : 6000 = 15$ dní

Opakování

1. Jak se nazývá metoda na řízení zásob v podniku? V čem je podstata této metody?
2. Jak byste rozdělily zásoby do skupin podle metody ABC pokud podnik vyrábí
 - a) Automobily
 - b) Tvarohové koláče

Zdroj

- KOLEKTIV, Jena Švarcová a. *Ekonomie: stručný přehled : teorie a praxe aktuálně a v souvislostech*. Zlín: CEED, 2010. ISBN 978-808-7301-005.